

Напрямок 2: «Організація і управління»

Мета

Створити сучасну митну службу, орієнтовану на надання послуг, діяльність якої відповідатиме національній стратегії й міжнародним стандартам та яка задовольнятиме потреби зацікавлених сторін шляхом ефективного управління та планування власної діяльності.

Стратегічні завдання

- Розробка та впровадження стратегії діяльності митної служби, яка забезпечує здійснення призначення та основних завдань організації найбільш ефективним і дієвим способом.
- Створення раціональної організаційної структури, здатної ефективно реалізовувати і відстежувати стратегічну політику як на керівному, так і на оперативному рівнях.
- Створення механізмів для підтримки управління

| Найменування завдання | Найменування заходів | Виконавці | Строк виконання | Індикатор виконання |
|---|--|---------------|-----------------------------------|---|
| 1. Розроблення і реалізація плану дій з реформування митної служби, який включатиме цілі, стратегічні завдання та індикатори прогресу | Розроблення плану дій з реформування митної служби, який повинен включати та відображувати визнані на міжнародному рівні стандарти й основоположні принципи | Мінфін ДФС | II квартал 2017 р. | Розроблено проект плану дій з реформування митної служби та подано на розгляд Уряду України |
| | Схвалення плану дій з реформування митної служби Кабінетом Міністрів України | КМУ | Липень 2017 р. | План дій з реформування митної служби затверджено Урядом України |
| | Реалізація плану дій з реформування митної служби через річні плани | Мінфін ДФС | 2017-2020 рр. | Річні плани реалізації плану дій з реформування митної служби розробляються та затверджуються Мінфіном |
| 2. Розмежування повноважень Мінфіну та ДФС в частині формування державної митної політики | Внесення змін до нормативно-правових актів, що регулюють діяльність Мінфіну та ДФС з метою: - покладення виключних повноважень щодо формування державної митної політики – на Мінфін; - надання права Мінфіну на залучення, у разі необхідності, посадових осіб ДФС та її територіальних органів, до розробки проектів НПА; - передання від ДФС до Мінфіну відповідної кількості штатних одиниць; | Мінфін ДФС | Липень 2017 р. | Розроблено та затверджено зміни до нормативно-правових актів. |
| 3. Оптимізація структури митних органів шляхом реорганізації та створення митниці як однієї юридичної особи. | Розроблення нормативно-правових актів, необхідних для: - забезпечення функціонування митниці як однієї юридичної особи; - чіткого розподілу й координації функцій та обов'язків центрального офісу та регіональних підрозділів митниці; - орієнтації діяльності митниці на захист митних інтересів України, забезпечення безпеки українського суспільства та | Мінфін ДФС | 2017 р. – I квартал 2018 р. | Розроблено та затверджено положення про митницю. Розроблено та затверджено структуру та штатний розпис митниці. Реорганізація митних органів здійснена. |

| Найменування завдання | Найменування заходів | Виконавці | Строк виконання | Індикатор виконання |
|---|--|------------------------------------|-----------------------------------|---|
| | створення сприятливих умов для міжнародної торгівлі у відповідності з національною стратегією та міжнародними стандартами; - ідентифікація та вирішення можливих проблемних питань (суд, протоколи про ПМП, внутрішній аудит митниці, статус, функції та повноваження представництв митниці). | | | |
| 4. Вдосконалення процедури призначення та звільнення керівника митниці та інших керівників і працівників центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | Перегляд та внесення змін до законодавчих актів з метою призначення керівника митниці, інших керівників і працівників центрального офісу та регіональних підрозділів митниці на конкурсній основі та з підписанням контракту. | Мінфін ДФС Нацдержслужб а | 2017 р – I квартал 2018 р. | Розроблено та внесено зміни до відповідних нормативно-правових актів. |
| 5. Розроблення детального опису посадових обов'язків для усіх керівних посад центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | Розроблення проектів функціональних посадових інструкцій для усіх керівних посад центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | Мінфін ДФС | 2017 р – I квартал 2018 р. | Функціональні посадові інструкції для усіх керівних посад центрального офісу та регіональних підрозділів митниці розроблені й затверджені |
| | Розроблення й упровадження механізму моніторингу системи якості роботи керівного складу центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | | 2017 р. – I квартал 2018 р. | |
| 6. Відбір та призначення керівника митниці та інших керівників і працівників центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | Оголошення та проведення конкурсу на посаду керівника митниці. | Мінфін ДФС | IV квартал 2017 р. | Конкурс на посаду керівника митниці проведено |

| Найменування завдання | Найменування заходів | Виконавці | Строк виконання | Індикатор виконання |
|---|--|---------------|-----------------------------------|--|
| | Оголошення й проведення конкурсів на керівні посади центрального офісу та регіональних підрозділів митниці | Мінфін ДФС | I квартал 2018 р. | Конкурси на керівні посади центрального офісу та регіональних підрозділів митниці проведено |
| 7. Впровадження програми підготовки керівних кадрів | Розроблення й впровадження програми підготовки керівних кадрів, що охоплює усі ключові керівні навички, уміння та здібності, необхідні для якісного виконання посадових обов'язків на конкретній керівній посаді | Мінфін ДФС | 2017 р. - I квартал 2018 р. | Програми підготовки керівних кадрів розроблені й впроваджені |
| 8. Впровадження конкретних інструкцій по усім операційним процесам, технологічним маршрутам і методам роботи в кожному підрозділі митниці | Розроблення й впровадження конкретних інструкцій для відповідних працівників центрального офісу та регіональних підрозділів митниці по усім операційним процесам, технологічним маршрутам і методам роботи | Мінфін ДФС | II квартал 2018 р. | Відповідні інструкції розроблені, затверджені та доведені до відома усіх працівників митниці |